



แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
สาขาวิชบริการเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดเชียงราย

## สารบัญ

หน้า

ความเป็นมา	๓
วิสัยทัศน์ ปรัญชา ปณิธาน	๔
พันธกิจ อัตลักษณ์ เอกลักษณ์	๕
ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์	๖
รายละเอียดแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๗
งบประมาณตามภารกิจประจำ/พื้นฐาน	๑๕
งบประมาณตามภารกิจเฉพาะ	๑๖
การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	๒๐

### ภาคผนวก

- แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยรามคำแหง สาขาวิชบริการเฉลิมพระเกียรติจังหวัดเชียงราย (Strategy Map)	๒๒
- ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพของมหาวิทยาลัยรามคำแหง สาขาวิชบริการเฉลิมพระเกียรติจังหวัดเชียงราย (SWOT Analysis)	๒๔
- TOWS MATRIX Analysis แผนปฏิบัติราชการมหาวิทยาลัยรามคำแหง	๒๖
- คำอธิบายวิสัยทัศน์	๒๘
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	๒๙

## ความเป็นมา

ตามที่พระราชบัญญัติฯ ด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี บัญญัติให้ส่วนราชการทุกแห่งต้องจัดทำแผนปฏิบัตรชาติที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของรัฐบาล และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องนั้น

มหาวิทยาลัยรามคำแหง ซึ่งเป็นส่วนราชการระดับกรมภายใต้การกำกับของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ได้จัดทำแผนปฏิบัตรชาติ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ซึ่งเป็นแผนระยะกลางเพื่อเป็นกรอบกำหนดทิศทางการดำเนินงานของแผนปฏิบัตรชาติประจำปี โครงการ/กิจกรรมและผลผลิตของมหาวิทยาลัยในแต่ละปีงบประมาณจากนี้ยังเป็นเครื่องมือสำคัญในการกำกับติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามระบบการบริหารงานมุ่งผลลัพธ์ โดยบูรณาการเชื่อมโยงกับ แผนยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของรัฐบาล แผนปฏิบัตรชาติของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม รวมถึงนโยบายของมหาวิทยาลัย

บัดนี้ได้เริ่มต้นปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ มหาวิทยาลัยรามคำแหง สาขาวิชบริการเณลิมพระเกียรติจังหวัดเชียงราย ซึ่งเป็นส่วนราชการ ภายใต้การกำกับของมหาวิทยาลัยรามคำแหงส่วนกลาง จึงได้จัดทำรายละเอียดของแผนปฏิบัตรชาติประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ของสาขาวิชบริการเณลิมพระเกียรติจังหวัดเชียงราย ในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานจัดทำโครงการ/กิจกรรม และผลผลิตของสาขา เพื่อให้การดำเนินงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยมีการพัฒนาและมีความชัดเจน ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานให้บรรลุวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยที่กำหนดไว้ต่อไป

คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัตรชาติ  
สาขาวิชบริการเณลิมพระเกียรติ จังหวัดเชียงราย

## วิสัยทัศน์ (Vision)

มหาวิทยาลัยรามคำแหง สาขาวิชบริการเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดเชียงราย  
มุ่งขยายโอกาสทางด้านการศึกษาและส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตแบบตลาดวิชาที่ได้มาตรฐานสากล

## ปรัชญา (Philosophy)

เปิดโอกาสทางการศึกษา พัฒนาประชากรท้องถิ่น ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

## ปณิธาน (Aim)

มุ่งพัฒนาให้เป็นแหล่งความรู้สู่ท้องถิ่น ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คุ้มครอง สืบสานศิลปวัฒนธรรม

## พันธกิจ (Mission)

๑. สนับสนุนและส่งเสริมการกระจายโอกาส ความเสมอภาคและความเป็นธรรมทางการศึกษาหลากหลายรูปแบบ จัดให้มีกิจกรรมพัฒนานักศึกษาครบทุกด้าน รวมทั้งให้บริการแก่นักศึกษาทุกระดับโดยเท่าเทียมกัน
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาด้านการเรียนการสอน การบริการทางวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
๓. สนับสนุนและส่งเสริมการบริการทางวิชาการแก่สังคม แก่ชุมชนในท้องถิ่น เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๔. สนับสนุนและส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
๕. สนับสนุนและส่งเสริมการบริหารจัดการตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย คล่องตัว และโปร่งใส ตลอดจนพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหารงาน

## อัตลักษณ์

ผลิตบัณฑิตให้มีความรู้คู่คุณธรรม

## เอกลักษณ์

มหาวิทยาลัยแบบตลาดวิชา

## ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการศึกษาตลอดชีวิตและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ที่ ๑ กำลังคนได้รับการสร้างเสริมทักษะและสภาพแวดล้อมพื้นฐาน เพื่อประสิทธิภาพของการเรียนรู้

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาทักษะพื้นฐานและสิ่งแวดล้อมในการใช้ชีวิตเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ของผู้เรียน

เป้าประสงค์ที่ ๒ ส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศาสนา

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรมบูรณาการการเรียนการสอน เพื่อเสริมสร้างเป็นพลเมืองให้แก่ผู้เรียน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างความเสมอภาคทางสังคม และขยายโอกาสทางการศึกษา

เป้าประสงค์ที่ ๑ มีการขยายโอกาสเข้าถึงบริการทางการศึกษาระดับอุดมศึกษาอย่างเสมอภาค และมีความสอดคล้องกับความต้องการของคนในพื้นที่เพื่อสร้างคุณภาพชีวิต หรือต่อยอดการเรียนรู้ตลอดชีวิต

กลยุทธ์ที่ ๑ สร้างโอกาสการเข้าถึงบริการทางวิชาการศึกษาอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษาแบบตลาดวิชา

เป้าประสงค์ที่ ๑ มหาวิทยาลัยมีอัตลักษณ์และภาพลักษณ์องค์กรที่ทันสมัย มุ่งสู่มหาวิทยาลัยดิจิทัล

กลยุทธ์ที่ ๑ สร้างภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยด้วยการให้บริการที่ทันสมัย

เป้าประสงค์ที่ ๒ มหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพ มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการ มีผลสัมฤทธิ์และเกิดความคุ้มค่าในการจัดการศึกษาโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาการบริหารจัดการศึกษาเชิงธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ที่ ๓ มีการสร้างเสริมบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้มีทักษะ และมีศักยภาพที่ดี

กลยุทธ์ที่ ๑ เสริมสร้างทักษะ และพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพและศักยภาพที่ดี

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓
ส่งเสริมการศึกษาตลอดชีวิตและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน	สร้างความเสมอภาคทางสังคม และขยายโอกาสทางการศึกษา	พลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษาแบบตลาดวิชา

เป้าประสงค์	เป้าประสงค์	เป้าประสงค์
๑. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมทักษะและสภาพแวดล้อมพื้นฐาน เพื่อประสิทธิภาพของการเรียนรู้ ๒. ส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศาสนา	๑. มีการขยายโอกาสเข้าถึงบริการทางการศึกษาระดับอุดมศึกษาอย่างเสมอภาค และมีความสอดคล้องกับความต้องการของคนในพื้นที่เพื่อสร้างคุณภาพชีวิต หรือต่อยอดการเรียนรู้ตลอดชีวิต	๑. มหาวิทยาลัยมีอัตลักษณ์และภาพลักษณ์องค์กรที่ทันสมัย มุ่งสู่มหาวิทยาลัยดิจิทัล ๒. มหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพ มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการ มีผลสัมฤทธิ์และเกิดความคุ้มค่าในการจัดการศึกษาโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ๓. มีการสร้างเสริมบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้มีทักษะ และมีศักยภาพที่ดี

กลยุทธ์	กลยุทธ์	กลยุทธ์
๑. พัฒนาทักษะพื้นฐานและสิ่งแวดล้อมใน การใช้ชีวิตเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ของผู้เรียน ๒. ส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรมบูรณาการ การเรียนการสอน เพื่อเสริมสร้างเป็นพลเมือง ให้แก่ผู้เรียน	๑. สร้างโอกาสการเข้าถึงบริการทางวิชา การศึกษาอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม	๑. สร้างภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยด้วยการ ให้บริการที่ทันสมัย ๒. การพัฒนาการบริหารจัดการศึกษาเชิง ธรรมาภิบาล ๒. เสริมสร้างทักษะ และพัฒนาบุคลากรให้มี คุณภาพและศักยภาพที่ดี

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม
๑. โครงการพัฒนาและส่งเสริมกิจการ นักศึกษา ๒. โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมและศาสนา	๑. โครงการประชาสัมพันธ์รับสมัครนักศึกษา ใหม่	๑. การประเมินความพึงพอใจของการให้บริการ ที่ทันสมัย ๒. การบริหารจัดการศึกษาเชิงธรรมาภิบาล ๒. โครงการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้มี สมรรถนะและทักษะสูงขึ้น

**รายละเอียดแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖**  
**มหาวิทยาลัยรามคำแหง สาขาวิชบริการเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดเชียงราย**

หน่วย : ล้านบาท

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	วงเงินงบประมาณ ปี ๒๕๖๖		หมายเหตุและ หน่วยงานที่รับผิดชอบ
						แผนดิน	รายได้	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการศึกษาตลอดชีวิตและ พัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน เป้าประสงค์ ๑. กำลังคนได้รับการสร้างเสริม ทักษะ และ สภาพแวดล้อม พื้นฐาน เพื่อประสิทธิภาพของ การเรียนรู้ กลยุทธ์ ๑. พัฒนาทักษะพื้นฐานและ สิ่งแวดล้อมในการใช้ชีวิตเพื่อ <sup>สันบสนุนการเรียนรู้ของผู้เรียน</sup>								
	๑. นักศึกษาที่เข้าร่วม <sup>โครงการ มีความรู้ความ</sup> การเรียนที่ /๒๕๖๕ <sup>เข้าใจเพิ่มขึ้น และ</sup> สามารถนำไปปฏิบัติได้ <sup>จริง</sup>	ร้อยละ ๗๕.๐๐ <sup>ของจำนวน</sup> ผู้เข้าร่วมโครงการ	๑. โครงการที่สอนน้องรำ夷เชียงราย ภาคเรียนที่ ๑/๒๕๖๕ ๒. โครงการที่สอนน้องรำ夷เชียงราย ภาคเรียนที่ ๒/๒๕๖๕ ๓. โครงการบำเพ็ญประโยชน์และ ส่งเสริมสุขภาพ ปีการศึกษา ๒๕๖๖ ๔. โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ ปีการศึกษา ๒๕๖๖	๑. นักศึกษาที่เข้าร่วม <sup>โครงการ มีความรู้ความ</sup> เข้าใจเพิ่มขึ้นและสามารถ <sup>นำไปปฏิบัติได้จริง</sup>	ร้อยละ ๗๕.๐๐ <sup>ของผู้เข้าร่วม</sup> โครงการ	-	๐.๐๕	สาขาวิชบริการฯ จังหวัดเชียงราย
						-	๐.๐๑๔๕	สาขาวิชบริการฯ จังหวัดเชียงราย

หน่วย : ล้านบาท

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	วงเงินงบประมาณ ปี ๒๕๖๖		หมายเหตุและ หน่วยงานที่รับผิดชอบ
						แผ่นดิน	รายได้	
เป้าประสงค์ ๒. ส่งเสริมการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมและศาสนา กลยุทธ์ ๑. ส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม บูรณาการการเรียนการสอน เพื่อเสริมสร้างเป็นพลเมืองที่เกิด <sup>ผู้เรียน</sup>	๑. ผู้เข้าร่วมโครงการมี ความรู้ความเข้าใจ และ <sup>ที่กำหนด</sup> เห็นประโยชน์ในการ ส่งเสริมศิลปะและ วัฒนธรรม	ร้อยละ ๘๐.๐๐	๑. โครงการวันสถาปนา มหาวิทยาลัยรามคำแหง ๒. โครงการวันพ่อขุนรามคำแหง มหาราช	๑. ผู้เข้าร่วมโครงการมี ความรู้ความเข้าใจ และ <sup>ที่กำหนด</sup> เห็นประโยชน์ในการ ส่งเสริมศิลปะและ วัฒนธรรม	ร้อยละ ๘๐.๐๐	-	๐.๐๕	สาขาวิชบริการฯ จังหวัดเชียงราย

หน่วย : ล้านบาท

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	งบประมาณ ปี ๒๕๖๖		หมายเหตุและ หมายงานที่รับผิดชอบ
						แผ่นดิน	รายได้	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างความเสมอภาคทางสังคม และขยายโอกาสทางการศึกษา เป้าประสงค์ ๑. มีการขยายโอกาสเข้าถึง บริการทางการศึกษา ระดับอุดมศึกษาอย่างเสมอภาค และมีความสอดคล้องกับความ ต้องการของคนในพื้นที่เพื่อ <sup>๑</sup> สร้างคุณภาพชีวิต หรือต่อยอด การเรียนรู้ตลอดชีวิต กลยุทธ์ ๑. สร้างโอกาสการเข้าถึงบริการ ทางวิชาการศึกษาอย่างทั่วถึง <sup>๒</sup> และเป็นธรรม	๑. จำนวนนักศึกษาใหม่ ระดับอุดมศึกษา	ร้อยละ ๙๕.๐๐ ของเป้าหมาย ที่กำหนด	๑. โครงการประชาสัมพันธ์รับ <sup>๓</sup> สมัครนักศึกษาใหม่ <sup>๔</sup>	๑. จำนวนนักศึกษาใหม่ ระดับอุดมศึกษา	๔๐๐ คน	-	๐.๐๘	สาขาวิชบริการฯ จังหวัดเชียงราย

หน่วย : ล้านบาท

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	งบประมาณ ปี ๒๕๖๖		หมายเหตุและ หน่วยงานที่รับผิดชอบ
						แผ่นดิน	รายได้	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒโน้มสถาบันอุดมศึกษาแบบ ตลาดวิชา เป้าประสงค์ ๑. มหาวิทยาลัยมีอัตลักษณ์ และภาพลักษณ์องค์กรที่ ทันสมัย มุ่งสู่มหาวิทยาลัยดิจิทัล กลยุทธ์ ๑. สร้างภาพลักษณ์ มหาวิทยาลัยด้วยการให้บริการ ที่ทันสมัย	๑. ผลการประเมินความ พึงพอใจของการให้บริการ ที่ทันสมัย	ระดับดี	๑. การประเมินความพึงพอใจของ การให้บริการที่ทันสมัย	๑. ผลการประเมินความ พึงพอใจของการให้บริการที่ ทันสมัย	ระดับดี	-	-	สาขาวิชบริการฯ จังหวัดเชียงราย
เป้าประสงค์ ๒. มหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพ มีความคล่องตัวในการบริหาร จัดการ มีผลลัพธ์และเกิด ความคุ้มค่าในการจัดการศึกษา <sup>โดยยึดหลักธรรมาภิบาล</sup> กลยุทธ์ ๑. การพัฒนาการบริหารจัด การศึกษาเชิงธรรมาภิบาล	๑. ผลการประเมิน หลักธรรมาภิบาล	ระดับดี	๑. การบริหารจัดการศึกษา <sup>เชิงธรรมาภิบาล</sup>	๑. ผลการประเมินหลัก ธรรมาภิบาล	ระดับดี	-	-	สาขาวิชบริการฯ จังหวัดเชียงราย

หน่วย : ล้านบาท

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	งบประมาณ ปี ๒๕๖๖		หมายเหตุและ หน่วยงานที่รับผิดชอบ
						แผ่นดิน	รายได้	
	๒. ผลการประเมินคุณภาพ การศึกษาภายใน  ๓. ค่าเฉลี่ยการลดปริมาณ การใช้สาธารณูปการเมื่อ เทียบกับปีที่ผ่านมา (ไฟฟ้า, ประปา, น้ำมันเชื้อเพลิง)	ระดับดี  ค่าเฉลี่ยการลด ปริมาณการใช้ ร้อยละ ๔.๐๐  ของหน่วยการใช้ เมื่อเทียบกับปี ที่ผ่านมา	๒. การประเมินคุณภาพ การศึกษาในระบบ QA  ๓. พัฒนาระบบสาธารณูปการ ตามแนวทางหลักธรรมาภิบาล	๒. ผลการประเมินคุณภาพ การศึกษาภายใน  ๓. การประทัดสาธารณูปการ ในมหาวิทยาลัย (ไฟฟ้า, ประปา, น้ำมันเชื้อเพลิง)	ระดับดี  ค่าเฉลี่ยการลด ปริมาณการใช้ ร้อยละ ๔.๐๐  ของหน่วยการใช้ เมื่อเทียบกับปี ที่ผ่านมา	-	-	งานบริหารและธุรการ  งานบริหารและธุรการ

หน่วย : ล้านบาท

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	วงเงินงบประมาณ		หมายเหตุและ หน่วยงานที่รับผิดชอบ
						ปี ๒๕๖๖	แผ่นดิน	
เป้าประสงค์  ๓. มีการสร้างเสริมบุคลากรของ มหาวิทยาลัย ให้มีทักษะ และมี ศักยภาพที่ดี  ๓. เสริมสร้างทักษะ และพัฒนา บุคลากรให้มีคุณภาพและ ศักยภาพที่ดี	๑. บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจเพิ่มขึ้นและ สามารถนำไปปฏิบัติได้ จริง	ร้อยละ ๗๕.๐๐ ของ จำนวน บุคลากรที่เข้า ร่วมโครงการ	๑. โครงการพัฒนาบุคลากรของ มหาวิทยาลัยให้มีสมรรถนะและ ทักษะสูงขึ้น	๑. บุคลากรมีความรู้ ความ เข้าใจเพิ่มขึ้นและสามารถ นำไปปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๗๕.๐๐ ของ จำนวน บุคลากรที่เข้า ร่วมโครงการ	-	๐.๐๔๗๖๖	งานบริหารและธุรการ
รวมงบประมาณ ตามแผนยุทธศาสตร์ (ภารกิจเฉพาะกิจ)						-	๐.๙๔๙๑๖	สาขาวิทยบริการฯ จังหวัดเชียงราย

## ๒. งบประมาณตามภารกิจประจำ/พื้นฐาน

หน่วย : ล้านบาท

ภารกิจประจำ/พื้นฐาน	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		แหล่งงบประมาณ
		งบแผ่นดิน	งบรายได้	
งานบริหารมหาวิทยาลัยและงบบุคลากร (รวมทุกหมวด)	สาขาวิชบริการฯ จังหวัด เชียงราย	-	๖.๕๔๔๘๘	งบรายได้ มร.
รวม		-	๖.๕๔๔๘๘	

### ๓. งบประมาณตามภารกิจเฉพาะกิจ

หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน/งาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		แหล่งงบประมาณ
		งบแผ่นดิน	งบรายได้	
แผนงาน ๑.แผนงานสนับสนุนวิชาการ งบเงินอุดหนุน (ตามยุทธศาสตร์) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการศึกษาตลอดชีวิตและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน เป้าประสงค์ที่ ๑ กำลังคนได้รับการสร้างเสริมทักษะและสภาพแวดล้อมพื้นฐาน เพื่อประสิทธิภาพของการเรียนรู้ กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาทักษะพื้นฐานและสิงแวดล้อมในการใช้ชีวิตเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ของผู้เรียน	นางสาวกรรณ์ แสนทนนชัย นายวินัย นันผึ้น	๐.๐๖๔๕	๐.๐๖๔๕	งบรายได้ มร.
รายชื่อโครงการ ๑. โครงการพี่สอนน้อง รามเชียงราย ภาคเรียนที่ ๑/๒๕๖๕ ๒. โครงการพี่สอนน้อง รามเชียงราย ภาคเรียนที่ ๒/๒๕๖๕ ๓. โครงการบำเพ็ญประโยชน์และส่งเสริมสุขภาพ ปีการศึกษา ๒๕๖๕ ๔. โครงการปฐมนิเทศน์ศึกษาใหม่ ปีการศึกษา ๒๕๖๖		๐.๐๑๕	๐.๐๑๕	๐.๐๑๗
		๐.๐๑๔๕		

หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน/งาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		แหล่ง งบประมาณ
		งบแผ่นดิน	งบรายได้	
แผนงาน ช.แผนงานบริหารมหาวิทยาลัย งบเงินอุดหนุน (ตามยุทธศาสตร์) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการศึกษาตลอดชีวิตและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน เป้าประสงค์ที่ ๒ ส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศาสนา กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรมและวัฒนธรรมบูรณาการการเรียนการสอน เพื่อเสริมสร้างเป็นพลเมืองให้แก่ผู้เรียน			๐.๐๕๐	งบรายได้ มร.
รายชื่อโครงการ ๑. โครงการวันสถาปนามหาวิทยาลัยรามคำแหง ๒. โครงการวันพ่อขุนรามคำแหงแห่งหาราช	นางสาวปราณี เชื้อเมืองพาน นางสาวปราณี เชื้อเมืองพาน		๐.๐๒๐ ๐.๐๓๐	

หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน/งาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		แหล่ง งบประมาณ
		งบแผ่นดิน	งบรายได้	
<p>แผนงาน ช.แผนงานบริหารมหาวิทยาลัย งบเงินอุดหนุน (ตามยุทธศาสตร์) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างความเสมอภาคทางสังคม และขยายโอกาสทางการศึกษา เป้าประสงค์ที่ ๑ มีการขยายโอกาสเข้าถึงบริการทางการศึกษา ระดับอุดมศึกษาอย่างเสมอภาค และมีความสอดคล้องกับความต้องการของคนในพื้นที่ เพื่อสร้างคุณภาพชีวิต หรือต่อยอดการเรียนรู้ตลอดชีวิต กลยุทธ์ที่ ๑ สร้างโอกาสการเข้าถึงบริการทางวิชาการอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม</p> <p>รายชื่อโครงการ</p> <p>๑. โครงการประชาสัมพันธ์รับสมัครนักศึกษาใหม่</p>	<p>นางวรารณ์ แสนทันนชัย นายวินัย นันพัน</p>		๐.๐๙๐	งบรายได้ มร.

หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน/งาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		แหล่ง งบประมาณ
		งบแผ่นดิน	งบรายได้	
แผนงาน ช.แผนงานบริหารมหาวิทยาลัย (กองทุนพัฒนาบุคลากร) งบเงินอุดหนุน (ตามยุทธศาสตร์) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษาแบบตลาดวิชา เป้าประสงค์ที่ ๓ มีการเสริมสร้างบุคลากรให้มีทักษะ และมีศักยภาพที่ดี กลยุทธ์ที่ ๑ เสริมสร้างทักษะ และพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพและ ศักยภาพที่ดี			๐.๐๔๗๖	งบรายได้ มร.
รายชื่อโครงการ ๑. โครงการพัฒนาบุคลากรสาขาวิทยบริการเณลิมพระเกียรติ จังหวัดเชียงราย	นางสาวปราณี เชื้อเมืองพาณ นางสาวณัฐมน จันธิมา		๐.๐๔๗๖	
รวมงบประมาณ ตามภารกิจเฉพาะกิจ		-	๐.๒๔๙๑	
รวมงบประมาณทั้งสิ้น			๖.๕๔๕๘	งบรายได้ มร.

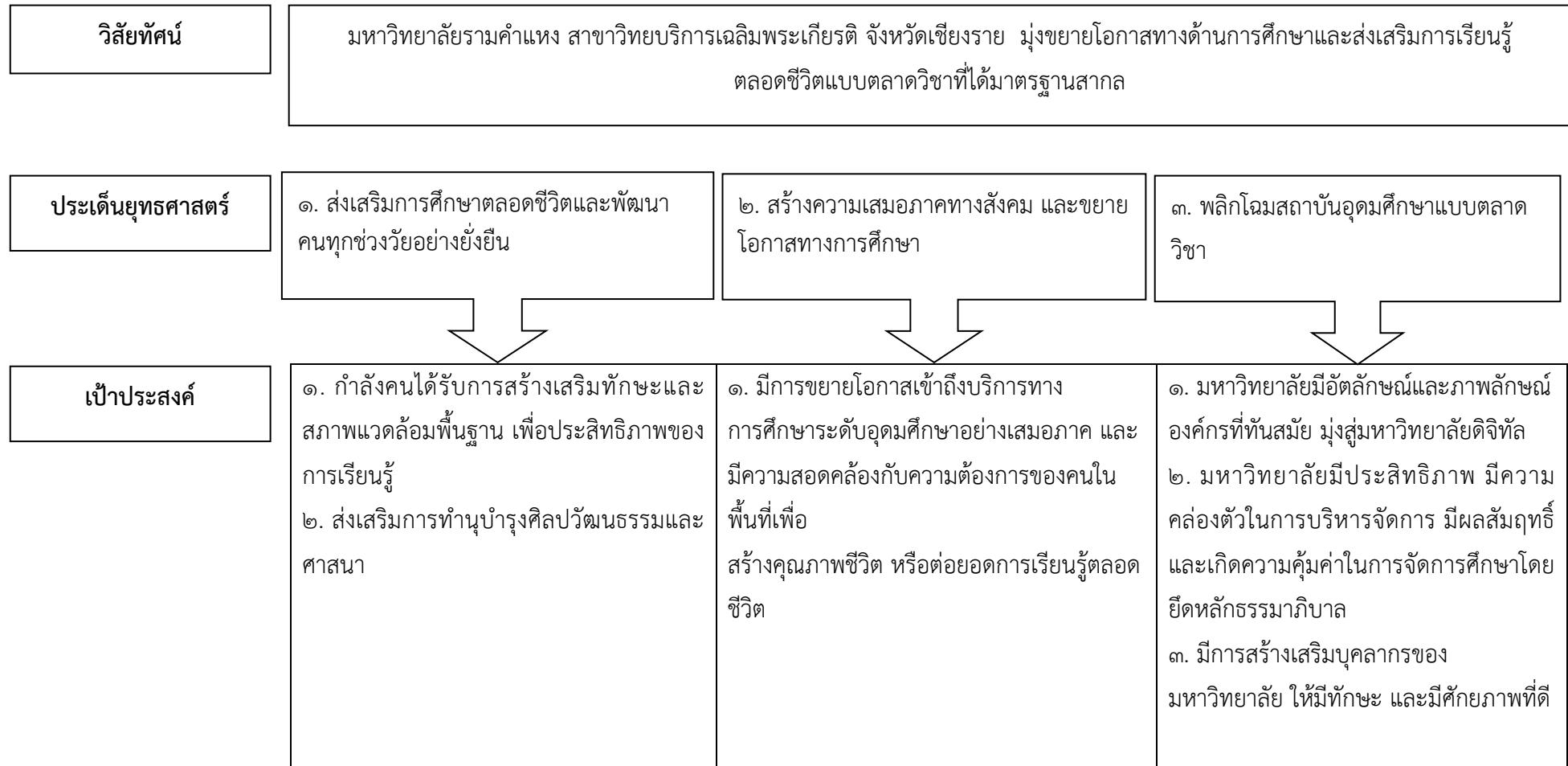
## การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

### แผนปฏิบัติงานการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ

ตัวชี้วัด งาน/กิจกรรมดำเนินงาน	พ.ศ. ๒๕๖๕			พ.ศ. ๒๕๖๖									ผู้รับผิดชอบ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ และหมายเหตุ
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
๑. จัดประชุมกลุ่มงานแผนเพื่อถ่ายทอดและวางแผนแนวทางการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖	↔ - →												คณะกรรมการ จัดทำแผน	สาขาวิทยบริการฯ จังหวัดเชียงราย
๒. กำหนดผู้รับผิดชอบติดตามและประเมินผลแผนแต่ละตัวชี้วัด		↔ - →											คณะกรรมการ จัดทำแผน	สาขาวิทยบริการฯ จังหวัดเชียงราย
๓. จัดทำรายงานการติดตามผลการดำเนินงานและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการประจำปี เสนอมหาวิทยาลัย	↔ - → (๑๒ เดือน ปี ๒๕๖๕)					↔ - → (๖ เดือน)			↔ - → (๙ เดือน)				คณะกรรมการ จัดทำแผน	สาขาวิทยบริการฯ จังหวัดเชียงราย

# ภาคผนวก

## แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยรามคำแหง สาขาวิชบริการเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดเชียงราย (Strategy Map)



ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	ด้านคุณภาพ	ด้านประสิทธิภาพ	ด้านประสิทธิผล	ด้านการพัฒนาองค์กร
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการศึกษาตลอดชีวิต และพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน</b>				
<b>กลยุทธ์</b> พัฒนาทักษะพื้นฐานและสิ่งแวดล้อมในการใช้ชีวิtpเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ของผู้เรียน	✓	✓	✓	✓
<b>กลยุทธ์</b> ส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรมและวัฒนธรรมบูรณาการการเรียนการสอน เพื่อเสริมสร้างเป็นพลเมืองให้แก่ผู้เรียน	✓	✓	✓	✓
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างความเสมอภาคทางสังคม และขยายโอกาสทางการศึกษา</b>				
<b>กลยุทธ์</b> สร้างโอกาสการข้าสู่บริการทางวิชาการอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม	✓	✓	✓	✓
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษาแบบคาดวิชา</b>				
<b>กลยุทธ์</b> สร้างภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยด้วยการให้บริการที่ทันสมัย	✓	✓	✓	✓
<b>กลยุทธ์</b> การพัฒนาการบริหารจัดการศึกษาเชิงธรรมาภิบาล	✓	✓	✓	✓
<b>กลยุทธ์</b> เสริมสร้างทักษะ และพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพและศักยภาพที่ดี	✓	✓	✓	✓

# ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพของมหาวิทยาลัยรามคำแหง สาขาวิชบริการเฉลิมพระเกียรติจังหวัดเชียงราย (SWOT Analysis)

## ๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

### จุดแข็ง (Strengths)

๑. มหาวิทยาลัยรามคำแหงมีศักยภาพในการจัดการศึกษา เพื่อให้ประชาชนมีโอกาสศึกษาหากความรู้ พัฒนาตนเอง และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตด้วยต้นทุนที่ไม่สูง
๒. มหาวิทยาลัยรามคำแหงเป็นตลาดวิชา เป็นแหล่งความรู้ที่หลากหลาย เปิดโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมต่อการเข้าศึกษา
๓. มหาวิทยาลัยรามคำแหงมีศักยภาพในการจัดการเรียนการสอน โดยผ่านเทคโนโลยีสื่อการสอนหลากหลายช่องทาง สามารถศึกษาเรียนรู้ได้ทุกเวลา และสถานที่ด้วยระบบ Cyber Classroom และ Course On Demand เป็นต้น
๔. มีสภาพแวดล้อมและภูมิทัศน์เอื้ออำนวยต่อการเรียนการสอน
๕. ศิษย์เก่ามีจำนวนมากและมีชื่อเสียง ในหลากหลายสาขาวิชา

### จุดอ่อน (Weaknesses)

๑. การบริหารจัดการพื้นที่ อาคารสถานที่บางส่วนยังขาดประสิทธิภาพ
๒. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ยังไม่ครอบคลุมทุกด้าน

## ๒. สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

### โอกาส (Opportunities)

๑. ผู้ใช้บัณฑิตและตลาดแรงงานยอมรับในชื่อเสียง คุณภาพ ความอดทน และความรับผิดชอบและคุณธรรมของบัณฑิต
๒. ปัจจุบันสถาบันอุดมศึกษามีการบูรณาการกับหลายภาคส่วนในรูปเครือข่าย ความร่วมมือระหว่างการศึกษา ชุมชน ศิษย์เก่า ภาคประชาชน องค์กรภาครัฐและเอกชน
๓. สังคมฐานความรู้ และความทันสมัยของเทคโนโลยี ส่งผลให้คนรุ่นใหม่วัยทำงานและผู้สูงอายุ มีความต้องการพัฒนาความรู้และทักษะใหม่อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา เป็นแรงจูงใจให้มหาวิทยาลัยแสวงหาวิธีการตอบสนองความต้องการที่หลากหลาย

### อุปสรรค (Threats)

๑. สถาบันอุดมศึกษา ปัจจุบันมีจำนวนมากทั้งภาครัฐและเอกชน ทำให้เกิดการแข่งขันสูงขึ้นทางการศึกษา
๒. ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีทางการศึกษา มีการพัฒนาอย่างรวดเร็วและต่อเนื่องแบบก้าวกระโดด อันเนื่องด้วยสภาพการแข่งขันเชิงธุรกิจสูง มีผลกระทบต่อการลงทุน และการพัฒนาทักษะของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีค่าใช้จ่ายค่อนข้างสูง
๓. กฎหมาย ระเบียบและข้อปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข ทำให้เกิดความยุ่งยากในการดำเนินการปฏิบัติ เช่น ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ข้อมูลส่วนบุคคล

### TOWS MATRIX Analysis แผนปฏิบัติราชการมหาวิทยาลัยรามคำแหง

	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
ปัจจัยภายใน	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. มหาวิทยาลัยรามคำแหงมีศักยภาพในการจัดการศึกษา เพื่อให้ประชาชนมีโอกาสศึกษาหาความรู้ พัฒนาตนเอง และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตด้วยต้นทุนที่ไม่สูง</li> <li>๒. มหาวิทยาลัยรามคำแหงเป็นตลาดวิชา เป็นแหล่งความรู้ที่หลากหลาย เปิดโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมต่อการเข้าศึกษา</li> <li>๓. มหาวิทยาลัยรามคำแหงมีศักยภาพในการจัดการเรียนการสอน โดยผ่านเทคโนโลยีสื่อการสอนหลากหลายช่องทาง สามารถศึกษาเรียนรู้ได้ทุกเวลา และสถานที่ด้วยระบบ Cyber Classroom และ Course On Demand เป็นต้น</li> <li>๔. มีสภาพแวดล้อมและภูมิทัศน์เอื้ออำนวยต่อการเรียนการสอน</li> <li>๕. ศิษย์เก่ามีจำนวนมากและมีชื่อเสียง ในหลากหลายสาขาวิชา</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. การบริหารจัดการพื้นที่ อาคารสถานที่บางส่วนยังขาดประสิทธิภาพ</li> <li>๒. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ยังไม่ครอบคลุมทุกด้าน</li> </ol>
โอกาส (Opportunities)	กลยุทธ์ (S+O)	กลยุทธ์ (W+O)
<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. ผู้ใช้บัณฑิตและตลาดแรงงานยอมรับในชื่อเสียง คุณภาพ ความอดทน และความรับผิดชอบและคุณธรรมของบัณฑิต</li> <li>๒. ปัจจุบันสถาบันอุดมศึกษามีการบูรณาการกับหลายภาคส่วนในรูปเครือข่ายความร่วมมือระหว่างการศึกษา ชุมชน ศิษย์เก่า ภาคประชาชน องค์กรภาครัฐและเอกชน</li> <li>๓. สังคมฐานความรู้ และความทันสมัยของเทคโนโลยี ส่งผลให้คนรุ่นใหม่ วัยทำงานและผู้สูงอายุ มีความต้องการพัฒนาความรู้และทักษะใหม่อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา เป็นแรงจูงใจให้มหาวิทยาลัยแสวงหาวิธีการตอบสนองความต้องการที่หลากหลาย</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. ส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรมและวัฒนธรรมบูรณาการการเรียนการสอน เพื่อเสริมสร้างเป็นพลเมืองให้แก่ผู้เรียน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. สร้างโอกาสการข้ามสู่บริการทางวิชาการอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม</li> </ol>

อุปสรรค (Threats)	กลยุทธ์ (S+ T)	กลยุทธ์ (W+T)
<p>๑. สถาบันอุดมศึกษา ปัจจุบันมีจำนวนมากทั้งภาครัฐและเอกชน ทำให้เกิดการแข่งขันสูงขึ้นทางการศึกษา</p> <p>๒. ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีทางการศึกษา มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว และต่อเนื่องแบบก้าวกระโดด อันเนื่องด้วยสภาพการแข่งขันเชิงธุรกิจสูง มีผลกระทบต่อการลงทุน และการพัฒนาทักษะของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีค่าใช้จ่ายค่อนข้างสูง</p> <p>๓. กฎหมาย ระเบียบและข้อปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของภาครัฐ มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข ทำให้เกิดความยุ่งยากในการนำมาปฏิบัติ เช่น ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ข้อมูลส่วนบุคคล</p>	<p>๑. พัฒนาทักษะพื้นฐานและสิ่งแวดล้อมในการใช้ชีวิตเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ของผู้เรียน</p>	<p>๑. สร้างภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยด้วยการให้บริการที่ทันสมัย</p> <p>๒. การพัฒนาการบริหารจัดการศึกษาเชิงธรรมาภิบาล</p> <p>๓. เสริมสร้างทักษะ และพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพและศักยภาพที่ดี</p>

## คำอธิบายวิสัยทัศน์

“มหาวิทยาลัยรามคำแหง สาขาวิชบริการเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดเชียงราย  
มุ่งขยายโอกาสทางด้านการศึกษาและส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตแบบตลาดวิชาที่ได้มาตรฐานสากล”

๑. มุ่งขยายโอกาสทางการศึกษาและส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต หมายถึง การให้ความสำคัญกับการกระจายโอกาสความเสมอภาค และเท่าเทียมกันทางการศึกษาแก่ประชาชนทั่วไปอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตในทุกระดับและอาชีพ
๒. แบบตลาดวิชา หมายถึง สถานศึกษาที่ผู้ศึกษาสามารถศึกษาได้ด้วยตนเอง โดยไม่จำเป็นต้องเข้าชั้นเรียนที่จัดให้ (ในระดับปริญญาตรี) โดยมีวัตถุประสงค์ให้การศึกษาส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง โดยให้การสนับสนุนกิจกรรมและพัฒนานักศึกษา ให้บริการทางวิชาการแก่สังคมและทั่วโลก สำหรับปัจจุบันและอนาคต
๓. ได้มาตรฐานสากล หมายถึง ได้รับการประเมินคุณภาพการศึกษาตามระบบประกันคุณภาพ เพื่อพัฒนาไปสู่มาตรฐานสากล

## คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖



คำสั่งมหาวิทยาลัยรามคำแหง

สาขาวิชบริการเคมิฟาร์มเทียรติ จังหวัดเชียงราย

ที่ ๗ /๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัตรราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เพื่อให้การปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยรามคำแหง สาขาวิชบริการเคมิฟาร์มเทียรติ จังหวัดเชียงราย เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และมีประสิทธิภาพ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัตรราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ตามรายละเอียดดังนี้

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์จิตราภรณ์ บุญถอนอม	ประธานกรรมการ
๒. นางสาวปราณี เกื้อเมืองพาณ	รองประธานกรรมการ
๓. นางสาวสรินทร์ ศรีจันทร์	กรรมการ
๔. นายนพพร กระหมุดความ	กรรมการ
๕. นายทวีวิทย์ จินดานดร	กรรมการ
๖. นางณัชรา เรียบร้อยกิจ	กรรมการ
๗. นายอัครประพนต์ สุวรรณรักตน์	กรรมการ
๘. นายวินัย นันassin	กรรมการ
๙. นางสาวyan จันอิมา	กรรมการ
๑๐. นางวรภรณ์ แสงหนันชัย	กรรมการและเลขานุการ

ให้คณะกรรมการฯ มีหน้าที่

๑. พิจารณาเสนอแนวทางของการดำเนินงานจัดทำแผนปฏิบัตรราชการของสาขาวิชบริการเคมิฟาร์มเทียรติ จังหวัดเชียงราย และสอดคล้องกับระบบประกันคุณภาพการศึกษา
๒. ติดตามผลการดำเนินงานและรายงานแผนและผลปฏิบัตรราชการตามแผนปฏิบัตรราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ต่อมหาวิทยาลัย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖

สั่ง ณ วันที่ ๑๖ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๕

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์จิตราภรณ์ บุญถอนอม)

รองอธิการบดีฝ่ายวิทยบริการจังหวัดเชียงราย